

25.07.2012 г.

Виктор Мальцев
КОНЦЕПЦИЯ



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЦЕНТР
СТРАТЕГИЧЕСКОГО
ПРОЕКТИРОВАНИЯ**

**INTERNATIONAL
CENTER FOR
STRATEGIC
PLANNING**

**Концепция нового международного
позиционирования (бренда)
Тамбовской области в качестве
международного центра эталонов
безопасного питания и создания
Всемирного фонда безопасного
питания ООН.**

Директор - Виктор Александрович Мальцев,
8-918-566-97-93, 8-928-229-30-63,
E-mail: Viktor-Malcev@bk.ru

Введение

Резкий рост мировых цен на продовольствие и вызванный им кризис обусловили необходимость в создании Целевой группы высокого уровня по проблеме глобального продовольственного кризиса, которая была учреждена в апреле 2008 года Координационным советом руководителей системы Организации Объединенных Наций (ООН). Целевая группа объединяет руководителей специализированных учреждений, фондов и программ ООН, а также соответствующих подразделений Секретариата ООН, Всемирного банка, Международного валютного фонда, Организации экономического сотрудничества и развития и Всемирной торговой организации.

Группа возглавляется Генеральным секретарем ООН, а координирует ее деятельность Специальный представитель Генерального секретаря по продовольственной безопасности и вопросам питания Дэвид Набарро (David Nabarro). Основная цель Целевой группы заключается в обеспечении комплексного и согласованного подхода к решению задачи обеспечения глобальной продовольственной безопасности в соответствии с Всеобъемлющей рамочной программой действий (ВРПД).

Программа действий Целевой группы высокого уровня направлена на поддержку осуществления странами эффективных и скоординированных действий по обеспечению продовольственной безопасности, выделения средств на принятие срочных мер и на долгосрочные инвестиции, широкого взаимодействия между многочисленными заинтересованными сторонами и отчетности внутри международной системы.

Новый вызов

ООН признала, что ГМО не помогут спасти мир от голода и сельскохозяйственного кризиса.

В апреле 2012 года опубликован доклад экспертов ООН (The Synthesis Report of the International Assessment of Agricultural Knowledge, Science and Technology for Development), который дает реальную оценку критической ситуации, сложившейся в мировом сельском хозяйстве. В докладе рассматриваются все основные проблемы, связанные с использованием биотоплива, генетически модифицированных продуктов и традиционных методов производства, а также последствия климатических изменений.

«Мы, как общество, сосредоточили все внимание на производительности. Нам действительно удалось решить эту проблему в сельском хозяйстве. Но мы не сумели предвидеть возникновение связанных с этим экономических и социальных проблем и последствий для окружающей среды. Для того, чтобы их решить, мы должны научиться рассматривать сельское хозяйство как целую сферу услуг: экологических, социальных, экономических», — заявил один из авторов доклада, профессор Мэри Хендриксон из университета штата Миссури.

В докладе говорится, что использование биотехнологий (ГМО) не является панацеей. В ряде регионов позволило увеличить урожайность некоторых культур на 10-33%, в других она резко снизилась. При этом традиционные технологии, даже те, которые не предполагают использование удобрений даже в 80-е годы давали прирост урожая до 33% в частности по такой культуре, как пшеница.

Авторы обеспокоены, что внедрение ГМО привело к концентрации сельскохозяйственных ресурсов в одних руках, тогда как для борьбы с голодом необходимо обеспечить доступ к этим ресурсам различным слоям населения. По мнению ООН, необходимо также поддерживать другие направления, а не делать акцент только на биотехнологии, то есть ГМО.

По мнению экспертов ООН, необходимо уделять больше внимания селекции и экологически чистому сельскохозяйственному производству.

В документе отдельно обсуждается вопрос патентования трансгенов, которое только усугубляет существующие проблемы и способствует росту стоимости зерна и фактически уничтожает традиции сохранения семян на следующий год. Говорится в докладе и о распространении трансгенов на поля традиционных и органических фермеров, которые в результате несут дополнительные убытки, выплачивая компаниям за использование их интеллектуальной собственности.

Доклад подготовлен в рамках программы «Международная оценка сельскохозяйственной науки и техники для развития». Он стал результатом трехлетней работы около 400 ученых, правительств, представителей гражданского общества и частного сектора.

Авторы доклада рекомендовали срочно изменить правила сельскохозяйственной деятельности. Они отметили, что доходы, полученные от сельскохозяйственного производства, распределяются неравномерно. Кроме того, прогресс в сельскохозяйственной сфере сопровождался негативным влиянием на окружающую среду. Исходя из этого, эксперты призвали государства больше внимания уделять вопросам защиты природных ресурсов и так называемым «агроэкологическим» методам ведения сельского хозяйства. Они рекомендуют применять натуральные удобрения и возродить традиционные способы хозяйствования, а также обеспечить прямой доступ мелких производителей к потребителям.

В документе обращается внимание на то, что в Северной Америке и в Европе заметно повысилось количество научных исследований в области сельскохозяйственного производства, финансируемых из частных фондов, что существенно повлияло на их направленность. В результате, крупные мультинациональные корпорации оказывают сегодня огромное влияние на развитие сельскохозяйственной науки и ее приоритеты.

Выводы доклада во многом перекликаются с позицией общественных организаций ряда стран СНГ по вопросам биотехнологий *«О несоответствии современных сельскохозяйственных биотехнологий (получения, внедрения и использования генетически модифицированных культур) принципам устойчивого развития», которая была в 2007 году направлена Комиссии по устойчивому развитию ООН.*

Современные биотехнологические компании, занимающиеся производством трансгенных продуктов, развиваются стремительными темпами. Остановить производство, в которое были вовлечены огромные инвестиции, практически невозможно. Многие известные компании используют ГМИ: Coca-cola (Coca-cola, Sprite), Pepsi Co (Pepsi, 7UP), Nestle (Nesquik, Kit-Kat), Mars (Snickers, Twix, Milky Way), Uncle Bens, Kellogg's (сухие завтраки), Cadbury (Fruit&Nut).

К сожалению, пока нет методик, позволяющих выявить мутантов в лабораторных условиях и поставки генетически модифицированных продуктов невозможно контролировать. Надежнее всего употреблять в пищу отечественные продукты. Однако, человек сам в праве выбирать, как жить и чем питаться. Главное, чтобы этот выбор был осознанным и основывался на научно доказанных фактах, а не на слухах.

Предпосылки реализации проекта в Тамбовской области:

Механизм саморегуляции в экосистемах нарушен – это представляет реальную угрозу не только устойчивому развитию, но и выживанию человечества как биологического вида.

Решение этой проблемы невозможно без создания принципиально нового международного механизма согласования интересов и принятия решений – Всемирного фонда безопасного питания ООН.

Создание Всемирного фонда безопасного питания ООН «Зеленая долина» (ВФБП ООН) – ответ на решение новой цивилизационной проблемы в сфере продовольственной безопасности.

Россия как один из создателей ООН и постоянный член Совета Безопасности, имеет все основания взять на себя инициативу по созданию (ВФБП ООН). Тамбовская область, как родина И.В.Мичурина имеет все основания для размещения штаб-квартиры на территории Тамбовской области в г. Мичуринске.

Цели:

1. Восстановление механизма саморегуляции в экосистемах.
2. Создание под эгидой ООН международной системы безопасного питания (МСБП).
3. Создание Всемирного фонда безопасного питания ООН «Зеленая долина» (ВФБП ООН).

Задачи:

1. Создание механизма преодоления нового цивилизационного вызова – угрозы бесконтрольного использования генно-модифицированных, имитационных и некачественных продуктов.
2. Создание международной организации под эгидой ООН со штаб-квартирой в г. Мичуринске Тамбовской области.
3. Разработка критериев безопасного развития мирового сельскохозяйственного комплекса.
4. Разработка методик определения ГМО в сельхозпродуктах и продуктах питания.

Ресурсная база Тамбовской области:

Сформирована активная научно-образовательная и инновационная среда.

1. Объединенный научно-образовательный центр по комплексному развитию сельских территорий, включающий в себя:
 - Аграрный университет – системообразующий исследовательский университет проекта «Зеленой долины»;
 - Педагогический институт;
 - Аграрный колледж;
 - Колледж пищевой промышленности ВНИИ садоводства им. И.В.Мичурина;
 - Всероссийский НИИ садоводства им. И.В.Мичурина;
 - Всероссийский НИИ генетики и селекции плодовых растений им. И.В.Мичурина.
2. Город Мичуринск – наукоград Российской Федерации.
3. Сельскохозяйственные предприятия прилегающих к г. Мичуринску аграрных районов.
4. Выгодное географическое положение (Аэропорт, ж/д транспортный коридор «Север-Юг», Федеральная трасса М6).
5. Многопрофильное предприятие по производству функциональных продуктов.
6. Подготовка кадров профильных специальностей.

Становление Тамбовской области в качестве Мирового центра безопасного питания налагает определенные обязательства, но и открывает широкие перспективы развития инфраструктуры, открывает возможность привлечения значительных средств, даст

дополнительные рабочие места для высококвалифицированных специалистов и увеличит налоговые поступления в областной бюджет.

Основные проекты ВФБП ООН «Зеленая долина»:

Всемирный музей эталонов сельхозпродукции и продуктов питания.

1. Создание всемирной базы данных генокодов натуральной сельхозпродукции и продуктов питания.
2. Создание всемирного музея натуральных сельхозпродуктов.

Международный институт безопасного питания ООН.

1. Сбор информации и анализ последствий использования ГМО в мире.
2. Разработка критериев безопасного развития мирового сельскохозяйственного комплекса.
3. Разработка методик определения ГМО в сельхозпродуктах и продуктах питания.
4. Подготовка Доклада в ООН.

Международный центр безопасного питания

1. Создание международного холдинга по производству безопасных сельхозпродуктов.
2. Создание всемирной сети магазинов безопасного питания под общим брендом «Зеленая долина» (The Green Valley)

Основные направления работ

1. Стратегия

Создание ВФБП ООН предполагает постановку и решение ряда теоретических и методологических проблем:

1.1 Глобальная система продовольственной безопасности

Определение границ цивилизационной безопасности использования ГМО и нанотехнологий.

1.2 Мировой полигон биотехнологий

Восстановление механизма саморегуляции в экосистемах.

1.3 Глобальная система контроля

Создание общепринятых и доступных в применении методик и технологий выявления ГМО в сельхозпродуктах и продуктах питания, при взаимодействии с Комиссией ФАО/ВОЗ по Codex Alimentarius

1.4 Разработка логистики, правовых и организационных условий постоянного присутствия на территории Тамбовской области ученых и специалистов из разных стран мира.

2. План действий

Необходима программа последовательных действий, операций и процедур по:

1. Формированию международного общественного мнения о том, что г. Мичуринск Тамбовской области является брендовым местом систематической работы (проведение международных конференций, семинаров, форумов) по обсуждению проблем безопасного питания.

2. Созданию организационной структуры, объединяющей ведущих ученых и специалистов мира в сфере безопасного питания.

3. Системы лоббирования в ООН подготовки решения Совбеза ООН о создании ВФБП ООН и получению мандата ООН.

4. Создание организационных и правовых условий, в том числе налоговых льгот, для размещения в г. Мичуринске иностранных лабораторий по исследованию проблем безопасного питания.

3. Международное позиционирование

Международное позиционирование, создание международного бренда региона – процесс длительный и трудоемкий. Однако современные информационные системы и глобализация политики и экономики, при правильном проектировании ситуации, позволяют осуществить это практически мгновенно.

Международное позиционирование г. Мичуринска в качестве уникального и единственного в мире центра безопасного питания, интеллектуального сервиса восстановления механизма саморегуляции в экосистемах, подкрепленное созданием инфраструктуры – позволит сформировать мировой бренд Тамбовской области – Зеленая долина (Green Valley).

Давосс – яркий пример того, как маленький швейцарский городок, стал центром мировой политики усилиями практически одного человека – основателя и бессменного руководителя ВЭФ, профессора из Швейцарии Клауса Шваба. Как известно, этот проект привлек серьезные инвестиции в развитие городской инфраструктуры.

Этот пример говорит не только о возможностях практически любого региона, города или села стать центром мирового обсуждения региональных и межнациональных проблем, но важности выбора фигуры, от имени которой будет происходить международное позиционирование Программы.

Создание фигуры международного влияния, как целевой проектной задачи – взаимосвязанная, но самостоятельная и важнейшая часть Программы международного позиционирования Тамбовской области.

4. Институционализация и правовые вопросы

Беспрецедентное изменение жизнедеятельности Тамбовской области, связанное со сменой вида деятельности основной части населения, – предполагает значительные изменения институциональной среды и её правового обеспечения. Иной принцип формирования бюджета и привлечения инвестиций, предполагает использование иной законодательной базы и иных форм институализации объектов инфраструктуры.

Необходима опережающая разработка правовых и институциональных документов для создания объектов инфраструктуры ВФБП ООН. Наряду с использованием ресурсов российского законодательства и, возможно, инициирование новых законов, возникает необходимость использования международного законодательства, связанного с получением мандата ООН.

Необходима подготовка пакета законодательных инициатив для формирования:

1. Законодательной базы Тамбовской области для институализации размещения ВФБП ООН, учитывая международный статус этих проектов. Возможно, в процессе работ появится новый формат правового статуса города Мичуринска.

2. Законодательной базы для привлечения большого объема (порядка \$ 300 млн.) инвестиций, в основном иностранных. Возможно, необходимо будет решать вопрос о создании свободной экономической зоны, или будет найден совершенно новый формат правового статуса, обеспечивающего интенсивное инвестирование создания новой концепции региональной среды.

4. Развитие инфраструктуры

Реализация Программы предполагает прохождение через сервисные инфраструктуры Тамбовской области не менее 500 000 человек в год, большая часть которых иностранные граждане.

Для создания и развития новой инфраструктуры города необходимо:

1. Разработка программы повышения качества сервисной инфраструктуры Тамбовской области, города Мичуринска, приведение её в соответствие с целями программы. Возможно, создание новых уникальных сервисов.
2. Создание инфраструктуры взаимодействия Тамбовской области с мировыми интеллектуальными центрами изучения и анализа проблем безопасного питания.
3. Разработка программы инфраструктуры функционирования ВФБП ООН.
4. Разработка программы развития сервисной инфраструктуры Тамбовской области и города Мичуринска в контексте размещения штаб-квартиры ВФБП ООН (возможно филиала «Гринпис за безопасное питание» или переноса центра Гринпис из Ванкувера в Мичуринск).
5. Разработка информационно-коммуникационной инфраструктуры ВФБП ООН.

5. Архитектура и дизайн

Межнациональная специализация Проекта открывает возможность создать принципиально новую архитектурно-планировочную среду всемирного центра безопасного питания, как международного центра экологического и, особенно, гастрономического туризма.

Определяющим архитектурный облик этого города должен стать уникальный архитектурный облик Всемирного музея эталонов сельхозпродукции и продуктов питания, символизирующего идею устойчивого развития в контексте продовольственной безопасности.

Всемирная межнациональная специализация Мичуринска требует разработки нового визуального образа, разработки символики и стилистики оформления в соответствии с Программой. Необходимо создание макета нового города и презентационного фильма в формате 3D.

6. Кадровая политика

«Кадры решают все!» – старый советский лозунг не потерял своей актуальности и сегодня. Реализация Проекта требует соответствующей ему инфраструктуры интеллектуальных, организационных, информационных и социальных сервисов, при отсутствии у подавляющего большинства участников опыта международного делового взаимодействия – задача архисложная.

Уникальность предлагаемого к использованию метода проектирования состоит в том, что будущие специалисты включаются в процесс проектирования на самом первом этапе, и осваивают методы и технологии работы на будущих рабочих местах в процессе проектирования и имитационной «обкатки» этих рабочих мест.

Это не исключает необходимости проведения обучающих семинаров и тренингов, а также использование системы стажировок в международных организациях, в том числе организациях системы ООН.

По сути, речь идет о формировании особой команды управленцев, менеджеров и специалистов, объединенных общей идеей превратить город Мичуринск в один из лучших международных центров, некий эталон саморегулируемой экосистемы в контексте устойчивого развития и продовольственной безопасности.

Проблема формирования кадрового состава участников Программы состоит в том, что серьезный урон делу люди могут наносить не по злему умысла, а в силу некомпетентности. Учитывая масштаб и значимость Проекта, видимо необходимо будет вводить систему квалификаций и допусков для участия в Проекте.

Возможно систему квалификаций, допусков и выдачи сертификатов, необходимо будет распространить на всю сервисную инфраструктуру, включая ресторанный и гостиничный бизнесы.

Второе, не менее важное направление кадровой политики – определение ключевых фигур необходимых для разработки и реализации Проекта в сфере мировой политики, бизнеса, и науки и определение формата взаимодействия с ними.

7. Привлечение инвестиций

Для привлечения серьезных, в первую очередь иностранных, инвестиций на развитие Проекта и города, необходимо выполнить как минимум два условия:

1. Представить инвестору убедительный всемирно значимый международный проект, который будет реализован на территории Тамбовской области.
2. Создать благоприятные правовые, организационные и социально-политические условия размещения инвестиций.

Сложность формирования инвестиционной ситуации по настоящему Проекту состоит еще и в том, что в России нет прецедентов реализации *собственного* глобального социокультурного инвестиционного проекта.

Основные для России глобальные инвестиционные проекты, Олимпиада в Сочи и Чемпионат мира по футболу – «чужие проекты» основные доходы, от реализации которых получают владельцы брендов, а все запущенные под это мероприятие сервисы в городах России – в будущем окажутся без работы и доходов.

Предлагаемый Проект – это «собственный» проект Тамбовской области и России, одновременно международный бренд Тамбовской области, хотя и используется бренд «ООН».

Предлагаемая методология разработки Проекта, как комплекса самостоятельных проектов объединенных в единую инфраструктуру, открывает возможность создания уникальной инвестиционной ситуации по каждому направлению и каждому объекту. В то же время каждый объект рассматривается как «ядерная» структура всего Проекта, что многократно минимизирует риски.

Предполагается, как минимум, четыре направления привлечения инвестиций:

1. Федеральный бюджет

Значительные средства федерального бюджета можно привлечь, создав в Тамбовской области механизм решения глобальной государственной задачи – укрепление позиции России, как ведущей мировой державы в сфере контроля за формированием международной системы безопасного питания.

2. Государства

Привлечь значительные средства иностранных государств можно при условии позиционирования Тамбовской области в качестве культового центра безопасного питания, и музея эталонов натуральных продуктов. Важно создать убедительный и действующий бренд Тамбовской области.

3. Частные инвесторы

В рамках проекта «Международный центр безопасного питания» заложено создание международного холдинга по производству безопасных сельхозпродуктов и всемирной сети магазинов безопасного питания под общим брендом «Зеленая долина» (The Green Valley).

Учитывая, что это коммерческие и очевидно доходные проекты – они сами по себе могут быть достаточно инвестиционно привлекательными.

Подготовка ежегодного доклада для ООН о ситуации безопасного питания в мире, одновременно является самостоятельным коммерческим информационным продуктом, который по подписке может распространяться во всех странах мира.

8. Информационное обеспечение

Основная задача информационного обеспечения Проекта – формирование мирового общественного мнения обеспечивающего её реализацию. В комплекс вопросов по решению этой задачи входит:

1. Определение организаций, потенциальных инвесторов, политических деятелей, от которых зависит реализация Проекта, на которых будет направлено информационное воздействие с целью формирования необходимых условий для его реализации.

2. Разработка программы проведения информационных акций и PR компаний, организация блогеров и наполнение информационных сетей информацией обеспечивающей формирование в информационном поле виртуального образа Тамбовской области, как всемирной межнациональной столицы безопасного питания, некоей Мекки обязательной для посещения каждым человеком, которому не безразлично, что он ест.

Для объективной оценки движения Проекта, необходима разработка критериев и индикаторов, позволяющих оценивать продвижение Проекта через анализ мирового информационного поля.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ПЛАН

Создания Всемирного Фонда безопасного питания ООН (ВФБП ООН) со штаб-квартирой в г. Мичуринске.

1. Подготовить проект Решения Губернатора о создании рабочей группы.
2. Сформировать Организационный комитет по созданию Всемирного Фонда безопасного питания ООН (ВФБП ООН) со штаб-квартирой в г. Мичуринске.
3. Подготовить Концепцию и видеопрезентацию для доклада в МИД России в конце сентября, и в ООН 24-25 октября текущего года Губернатором Тамбовской области О.И. Бетиным.
4. Подготовить проект решения о преобразовании Мичуринского государственного аграрного университета в «Институт безопасного питания ООН» (по схеме финансирования ооновских институтов).
5. Определить Тему и программу Первого Мичуринского международного форума по теме «Безопасное питание – основа устойчивого развития» (июль-август 2013 г.), подготовить заявление и приглашение Генеральному Секретарю ООН господину Пан Ги Муну.
6. Подготовить План и одобрить у Генсека ООН план выпуска Доклада «Безопасное питание – основа устойчивого развития», для его презентации на Первом Мичуринском международном форуме «Безопасное питание – основа устойчивого развития» (июль-август 2013 г.).
7. Провести Проектную сессию (март-апрель 2013 г.) по созданию: Всемирного Фонда безопасного питания ООН (ВФБП ООН) со штаб-квартирой в г. Мичуринске; «Института безопасного питания ООН», подготовке к изданию Доклада «Безопасное

питание – основа устойчивого развития» Пригласить на Проектную сессию представителей всех заинтересованных сторон, в том числе:

- Продовольственную и сельскохозяйственную организацию ООН (ФАО);
- Всемирную продовольственную программу (ВПП);
- Международный фонд сельскохозяйственного развития (МФСР)

а также МИД России, Правительство РФ, представителей министерств и ведомств иностранных государств, которые заинтересованы в решении проблемы продовольственной безопасности.

Организационный план Проектной сессии (ПС) по разработке Проекта создания Всемирного Фонда безопасного питания ООН (ВФБП ООН) со штаб-квартирой в г. Мичуринске

Отправной точкой начала разработки Программы является Проектная сессия. Основой используемого ICSP метода проектирования является проведение полномасштабной Проектной сессии (ПС), или «мозгового штурма» методологической базой которого является Системомыследеятельностная методология (СМД-методология).

Цель – организовать представителей всех заинтересованных сторон для участия в разработке Программы и создать:

1. Модель будущего механизма международного согласования интересов в сфере безопасного питания, в рамках международной организации расположенной в Тамбовской области.
2. Организационную схему инфраструктуры обеспечения ВФБП ООН в Тамбовской области.
3. Принципиальную модель будущего архитектурно-планировочного комплекса города Мичуринска.

Для этого необходимо одновременно собрать в Тамбовской области полномочных представителей всех сторон, заинтересованных быть участниками, исполнителями или инвесторами Программы.

Это один из наиболее эффективных методов организации проектных решений самими участниками Программы. Имитационное «проигрывание» реализации проектов дает возможность наладить прямые отношения, исключить ошибки и неточности проекта и сэкономить значительные финансовые, временные и организационные ресурсы в его реализации.

Количество участников: 150-200 чел.

Состав:

Основная задача при подборе состава участников – создать максимально полную позиционную карту заинтересованных сторон в создании МФБП ООН и соответствующей инфраструктуры Тамбовской области, а также представителей федеральных органов власти, инвестиционных институтов и международного сообщества.

1. Представители международных организаций, в том числе ООН – 5-10 чел.
2. Представители посольств и министерств сельского хозяйства зарубежных государств – 15-20
3. Представители федеральных министерств и ведомств – 8-10 чел.

4. Представители российских и зарубежных продовольственных организаций – 50-60 чел.
5. Представители российских и международных инвестиционных институтов (банки и частные инвесторы) – 10-15 чел.
6. Российские и зарубежные ученые, изучающие проблемы безопасного питания – 10-15 чел.
7. Представители субъектов РФ – 25-30 чел.
8. Представители служб г. Мичуринска и Тамбовской области (архитектура, водоснабжение, дорожные службы и т.д.) – 10-15 чел.
9. Представители социальных систем (образование, медицина, культура, правоохранительные органы и т.д.) – 10-55 чел.
10. Жители Тамбовской области – 15-20 чел.
11. Представители бизнеса – 8-10 чел.
12. Методологи (модераторы) – организаторы проектных работ – 20 чел.

Задачи:

1. Формирование общей концепции и основного пакета проектов, составляющих Программу.
2. Формирования творческих коллективов и рабочих групп по каждому направлению и каждому проекту с перспективой создания функционирующих организаций.
3. Разработка проектов нормативных и законодательных документов по основным направлениям Программы.

Проведение ПС:

Технология ПС предполагает «глубокое» погружение в обсуждаемую проблематику. Место проведения ПС должно быть максимально изолировано от внешнего мира. Все участники ПС должны быть готовы к интенсивной круглосуточной работе на весь период ПС.

Сформированные в результате Проектной сессии рабочие группы, начинают работу каждая по своему направлению, основываясь на результатах ПС, координируя свои действия в рамках Организационного комитета Программы.

Директор МЦСП



В.А. Мальцев